



Huddinge

SOCIALNÄMNDEN

Datum: 2026-05-19

Diarienummer: 2026/224

Åtgärdsplan för socialnämnden, 2026

Inledning

Socialnämndens resultat för april 2026 visar en negativ avvikelse på 5,1 miljoner kronor. Utan åtgärder är det beräknade underskottet 22,7 miljoner kronor. Med åtgärder prognostiserar nämnden ett underskott på 6,1 miljoner kronor under 2026, där de största avvikelserna förväntas uppstå inom insatser för personer med funktionsnedsättning och barn- och ungdomsvård.

För att motverka underskottet vidtar nämnden flera åtgärder inom olika verksamhetsområden. I prognosen för 2026 är effekterna av dessa åtgärder inräknade. Verksamheten har tagit fram en uppföljningsplan för att säkerställa att åtgärderna genomförs och ger önskat resultat.

Åtgärd	Beskrivning	Effekt i 2026 (mnkr)	Helårseffekt (mnkr)
1. Vård för vuxna med missbruksproblem - Omställning av beslutsfattandet kring placeringar och utveckling av egen regi verksamhet inom öppenvård.	För att effektivisera och kvalitetssäkra insatser för klienter med missbruksproblematik pågår en omställning inom verksamheten. Syftet är att minska externa placeringar, stärka egen regi och öka samverkan med andra enheter.	6,9	6,9
2. Barn och Ungdomsvård - Hemtagningsprojekt och stärka samverkan mellan öppenvård, myndigheter och familjer	Hemtagningsprojektet omfattar jourhem, behandlingsfamilj, konsulentstödda familjehem, öppenvård och institutionsvård. Syftet är att stärka samverkan mellan öppenvård, myndigheter, familjer och nätverk kring placerade barn och unga.	1,7	1,7
3. Insatser till personer med funktionsnedsättning (ej LSS/SFB) köpta platser	Verksamheten ser en tydlig volymökning men arbetar aktivt med att optimera resursanvändningen för att begränsa underskottet.	1,1	1,1
4. Personalkostnader	Personalkostnader - Vakanshållning tillfälligt av tjänster under 2026 samt glapp efter att personal sagt upp sig och ny anställning påbörjas inom Socialnämnden	6,9	6,9

1. Vård för vuxna med missbruksproblem - Omställning av placeringar och utveckling av öppenvård för verksamheten i egen regi

För att effektivisera och kvalitetssäkra insatser för klienter med missbruksproblematik pågår en omställning inom verksamheten. Syftet är att minska externa placeringar, stärka egen regi och öka samverkan med andra enheter.

Följande åtgärder vidtas:

- Samtliga placeringar granskas och beslutas av sektionschef innan genomförande för att säkerställa kostnadseffektivitet.
- Beroendeteamet hänvisar klienter till interna insatser i första hand.

- Hemlösa klienter hänvisas till Arbete och försörjning. Ett samarbete har inletts med Arbete och försörjning för att erbjuda lägenheter inom Huddinge kommun. Syftet är att klienter ska kunna delta i egen regi öppenvårdsinsatser i stället för att köpa externa placeringar.
- Externa placeringar övervägs endast i följande fall: Personer som riskerar vård enligt LVM (Lagen om vård av missbrukare) samt om egen regi bedömer att de inte kan ge kvalitativ vård på hemmaplan.

Utveckling av egen regi öppenvård (ÖVB)

För att öka tillgängligheten och minska beroendet av externa aktörer pågår en omställning mot öppenvård i egen regi. Följande åtgärder planeras:

- Behandlare från öppenvården (ÖVB) ska ha utökad närvaro på Balder stödboende för att stärka stödet på plats och underlätta övergången till öppenvård. Detta syftar även till att påskynda genomförandet av insatser inom egna regi-boenden och därmed frigöra platser för nya klienter.
- Sysselsättningsverksamheten utvecklas till Ateljén, med utökat antal aktiviteter.
- Inga krav på parallell behandling för deltagande – direkt remiss möjliggör snabbare insatser.
- Information ges till behandlare på olika sätt för att öka medvetenheten om de utökade volymerna.

Planerade aktiviteter

För att bredda utbudet och möta olika behov pågår planering av fler grupper och insatser, däribland:

- MI-grupper (Motiverande samtal)
- Föreläsningar om missbruk, hälsa och återhämtning
- Social färdighetsträning
- Aktiviteter för sammanhang och gemenskap (t.ex. odling, naturupplevelser)
- Kvinnogrupp med planerad start 1 juni.

Verksamheten har ett underskott på 2,3 miljoner kronor per april avseende köp av verksamhet. Utan åtgärder visar prognosen på ett underskott på 6,9 miljoner kronor vid årets slut.

Verksamheten bedömer att åtgärderna kommer att bidra till att underskottet per april, återhämtas vid årets slut. Tabellen nedan redovisar den beräknade ekonomiska effekten.

Resultat/effekt (mnkr)	Effekt 2026	Helårseffekt
Vård för vuxna med missbruksproblem - Omställning av placeringar och utveckling av egen regi verksamhet inom öppenvård.	6,9	6,9

2. Barn och Ungdomsvård - Hemtagningsprojekt

För att stärka samverkan mellan öppenvård, myndigheter, familjer och nätverk kring placerade barn och unga har ett hemtagningsprojekt påbörjats. Projektet syftar till att skapa tydligare strukturer, snabbare beslutsprocesser och ökad delaktighet för alla berörda parter, samtidigt som verksamheten anpassar sig till, och följer, den nya socialtjänstlagen.

För att undvika långvariga placeringar och främja hemtagning i ett tidigare skede vidtas följande åtgärder inom hemtagningsprojektet och också i verksamheten i övrigt:

- Ökad dialog mellan öppenvård och myndighet kring alternativa lösningar kopplade till placeringar.
- Systematisk kartläggning av nätverket under placeringstiden för att snabbare utreda möjligheter till hemtagning.
- Tidiga samtal med familjen för att klargöra vilka förutsättningar som krävs för en lyckad hemtagning.
- Tydligare fokus på nätverksarbete snarare än enbart behandlingsinsatser, särskilt i fall där barnet/ungdomen motsätter sig hemtagning trots att socialtjänst och nätverk önskar det.
- Konkretisering av placeringens syfte redan vid beslut, med regelbunden uppföljning för att säkerställa att målen efterlevs.
- Utvärdering av placeringsgrunden under uppföljning för att bedöma om behov kan tillgodoses på hemmaplan.
- Nätverksmöten med socialtjänst, öppenvård, familj och placerad ungdom, med en checklista för att strukturera hemtagningsprocessen och tydliggöra ansvar för alla inblandade.
- För att säkerställa att placeringar genomförs enligt avtal i behandlingsfamilj och att syftet med insatsen uppnås, krävs att alla funktioner enligt avtal ska vara på plats från placeringens start, och behandling ska inledas i ett tidigt skede.

Verksamheten har ett underskott på 1,4 miljoner kronor per april avseende köp av verksamhet. Utan åtgärder visar prognosen på ett totalt underskott på 4,2 miljoner kronor vid årets slut. Genom planerade åtgärder kan underskottet minskas med 1,7 miljoner kronor, vilket innebär att det beräknade underskottet vid årets slut uppgår till 2,5 miljoner kronor. Tabellen nedan redovisar de beräknade ekonomiska effekten.

Resultat/effekt (mnkr)	Effekt 2026	Helårseffekt
Barn och Ungdomsvård - Hemtagningsprojekt och volymökning	1,7	1,7

3. Insatser till personer med funktionsnedsättning (ej LSS/SFB) – köpta platser

I dagsläget är 395 personer aktuella inom Socialpsykiatrienheten. De ökade volymerna förklaras delvis av de förebyggande insatserna enligt den nya socialtjänstlagen då fler nås av information om möjligheten att få stöd av socialtjänsten. Sedan årsskiftet har verksamheten fått drygt 40 nya ärenden, vilket motsvarar en ökning på 9 procent. Fyra av dessa personer vårdas inom rättspsykiatrisk slutenvård och behöver ett boende med personal för att kunna skrivas ut. Som kommun är vi skyldiga att möjliggöra detta. Dessa placeringar är medräknade i prognosen.

Verksamheten inom socialpsykiatrien jobbar aktivt med att erbjuda andra insatser såsom boendestöd, sysselsättning, kontaktperson, försökslägenhet, träningslägenhet med boendestöd, Bostad först samt särskilda boenden i egen regi (Solhaga och Falken). Extern placering beviljas endast när samtliga andra insatser är uttömda och endast för personer med ett omfattande vård- och omsorgsbehov som kräver stöd dygnet runt och som inte kan tillgodoses på annat sätt.

Verksamheten arbetar aktivt med att stärka samarbetet med Funktionsstöd. Fokus är att individer får rätt insats utifrån sina behov och att detta sker i ett tidigare skede. Verksamheten följer upp detta kontinuerligt för att individens ska få rätt insats och att insatser ska vara kostnadseffektiva.

Verksamheten har beräknat med 45 antal placeringar från och med maj i prognosen. Utan åtgärder skulle underskottet öka till 5,9 miljoner kronor. Genom de åtgärder som verksamheten genomför prognostiseras istället ett underskott på 4,8 miljoner kronor, vilket innebär en besparing på 1,1 miljoner kronor.

Resultat/effekt (mnkr)	Effekt 2026	Helårseffekt
Insatser till personer med funktionsnedsättning (ej LSS/SFB) – volymökning	1,1	1,1

4. Personalkostnader

Ett överskott på personalkostnader prognostiseras i och med att medarbetare har sagt upp sig och tjänsterna är vakanta och genererar inga kostnader fram till att de är återbesatta. Utöver det vakanshålls tillfälligt 3 tjänster.

Nämnden har bland annat en konsult i en vakant verksamhetschefposition, samt konsult för ett specifikt ärende och kostnaden för dessa beräknas kvarstå under resten av året. Konsultkostnader redovisas under posten 'Övrigt' i resultaträkningen och påverkar därmed inte personalraden. Trots detta fyller konsulterna en funktion som är nära sammankopplad med verksamhetens ordinarie personalresurser.

Tabellen nedan redovisar den beräknade ekonomiska effekten.

Resultat/effekt (mnkr)	Effekt 2026	Helårseffekt
Personalkostnader - Tillfälligt vakanshållning av tjänster under 2026, samt glapp efter att personal sagt upp sig och ny anställning påbörjas inom Socialnämnden	6,9	6,9